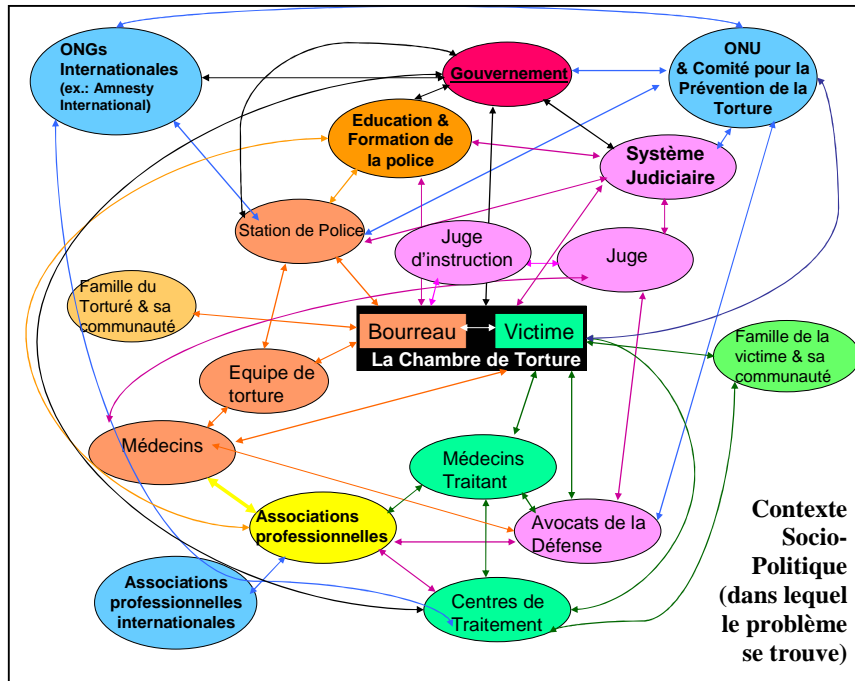


Un Cas d'illustration

Utiliser le 'schéma tactique'



Exemple de 'schéma tactique'

Chacun des espaces identifiés dans le diagramme mettent en évidence les points d'intervention tels que les acteurs, institutions, organisations, etc.

Tous ceux-ci sont des points potentiels d'intervention tactique en rapport avec le problème de torture.

Chacun d'eux se situe également dans un cadre ou contexte social/politique précis.

Lorsque vous explorez

l'exemple suivant du 'schéma tactique' et les tactiques proposées, pensez à la manière dont vous pouvez 'schématiser' votre problème et découvrir ainsi de nouveaux domaines à viser et dans lesquels intervenir.

La 'schématisation tactique' peut être utilisée pour considérer:

- Quelles relations/liens doivent être visés/touchés pour faire progresser votre problème et votre stratégie ?
- Quelles tactiques sont actuellement utilisées ou disponibles ?
- Comment ces tactiques changent-elles le contexte, les organisations, les relations, les liens importants, etc., que vous souhaitez viser ?
- Quelles sont les institutions clés, les groupes sociaux/rerelations qui ne sont pas touchées par les tactiques en cours ?
- Quelles tactiques peuvent être utilisées pour mettre en jeu des domaines actuellement non touchés ?
- Peut-on identifier des alliés potentiels pour mettre en place une stratégie plus complète et efficace? NOTE: Vous pouvez trouver d'autres informations pour varier les outils de schématisation (recherche sur [hhh://database.newtactics.org/NewTactics/KeywordSearch.aspx](http://database.newtactics.org/NewTactics/KeywordSearch.aspx) et utiliser les mots clés "mapping allies". Autres exemples: schématiser un conflit

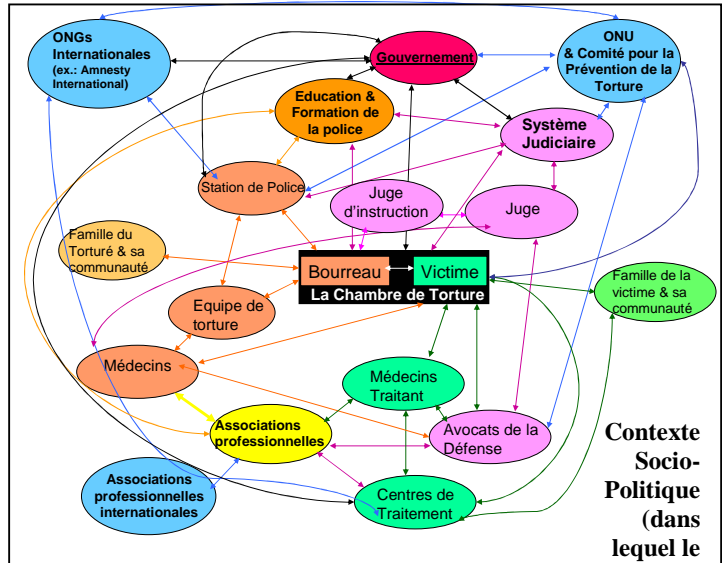
NOTE: Vous pouvez trouver d'autres informations pour varier les outils de schématisation (recherche sur [hhh://database.newtactics.org/NewTactics/KeywordSearch.aspx](http://database.newtactics.org/NewTactics/KeywordSearch.aspx) et utiliser les mots clés "mapping allies". Autres exemples: schématiser un conflit

(<http://www.respond.org/whoware.asp>) et idées pour utiliser GPS, GIS ou différentes schématisations (<http://www.newtactics.org/main.php/WK223>). Partagez avec les autres les outils que vous trouvez efficaces.

Torture: Un exemple utilisé pour la ‘Schématisation Tactique’

En 1998, le Centre pour les Victimes de la Torture a rassemblé un groupe d’experts internationaux impliqués dans les efforts pour stopper la torture. Ils ont exploré la question suivante: *“Comment se fait-il qu’autant de pays a travers le monde continuent à pratiquer la torture?”*

En utilisant le processus de ‘schématisation tactique’, ils identifièrent que la toile des relations rendant possible et entourant la torture est extrêmement complexe et ces relations en question se renforcent mutuellement.



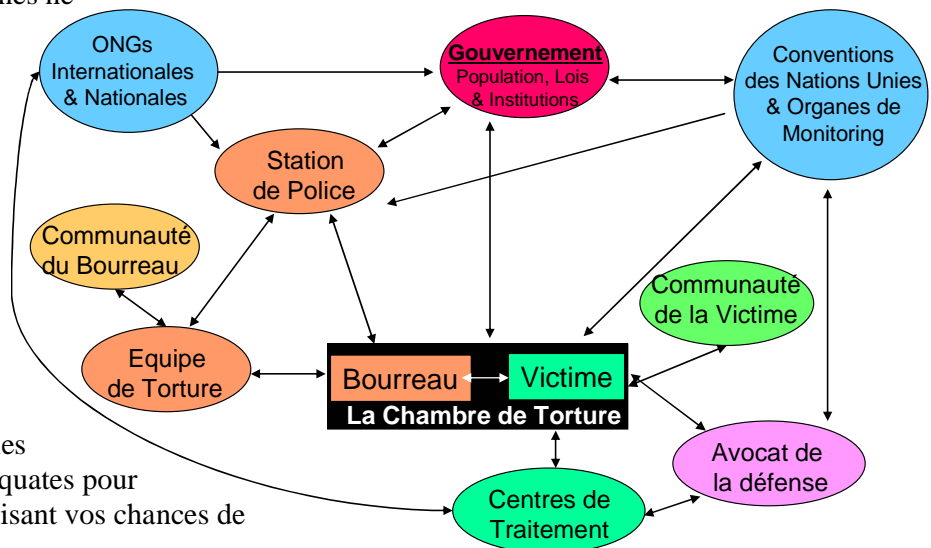
‘Schématisation Tactique’ du Problème de Torture

Le ‘Schéma Tactique de la Torture’ original établit plus de **400** relations en lien avec la torture.

La situation choisie pour développer le schéma était un cas de torture supposé avoir lieu dans une station de police.

Considérez les différents niveaux - de l’individuel au local et mondial

Les exemples ici donnés ne sont qu’un petit échantillon des relations/interactions contenues dans le schéma original. Ils illustrent la manière dont la schématisation des relations peut vous aider à identifier des opportunités d’intervention. Vous pouvez alors choisir les tactiques les plus adéquates pour cette cible, en maximisant vos chances de



succès pour faire avancer votre stratégie.

Leçons Apprises

Leçon No. 1 :

Les efforts pour stopper la torture sont largement :

- dépourvus de coordination
- limités au seul usage de quelques tactiques
- touchent de très petites parties des systèmes impliqués/en jeu

Le processus de schématisation a révélé de grands déficits en terme d'activités ou les **nouvelles tactiques** pourraient être utilisées pour stimuler une pression plus importante sur les systèmes.

Leçon No. 2:

Une stratégie plus coordonnée peut émerger une fois que nous comprenons comment les tactiques sont liées les unes aux autres:

- Séparément
- En Synergie—travailler ensemble
- En Conflit l'une avec l'autre

Utiliser le 'Schéma Tactique'

Les Tactiques s'appliquent a différentes cibles, par exemple:

- Victimes des violations (<http://www.newtactics.org/main.php/IIIWalkBesideYou>)
- Auteurs des violations (policiers,militaires) (<http://www.newtactics.org/main.php/PlanB>)
- Professionnels (Médecins/Avocats) (<http://www.newtactics.org/main.php/ExpandingAccesstoJustice>)
- Membres de la communauté/du village (<http://www.newtactics.org/main.php/BreakingtheSilence>)
- Mécanismes du Gouvernement (<http://www.newtactics.org/main.php/AdministrationandthePublic>)
- Organes & Mécanismes Internationaux (<http://www.newtactics.org/main.php/InternationalMonitoringBodie>)

Exemples de tactiques actuellement utilisées a différentes étapes d'intervention

Note: Les flèches rouges montrent les points cibles de la tactique d'intervention.

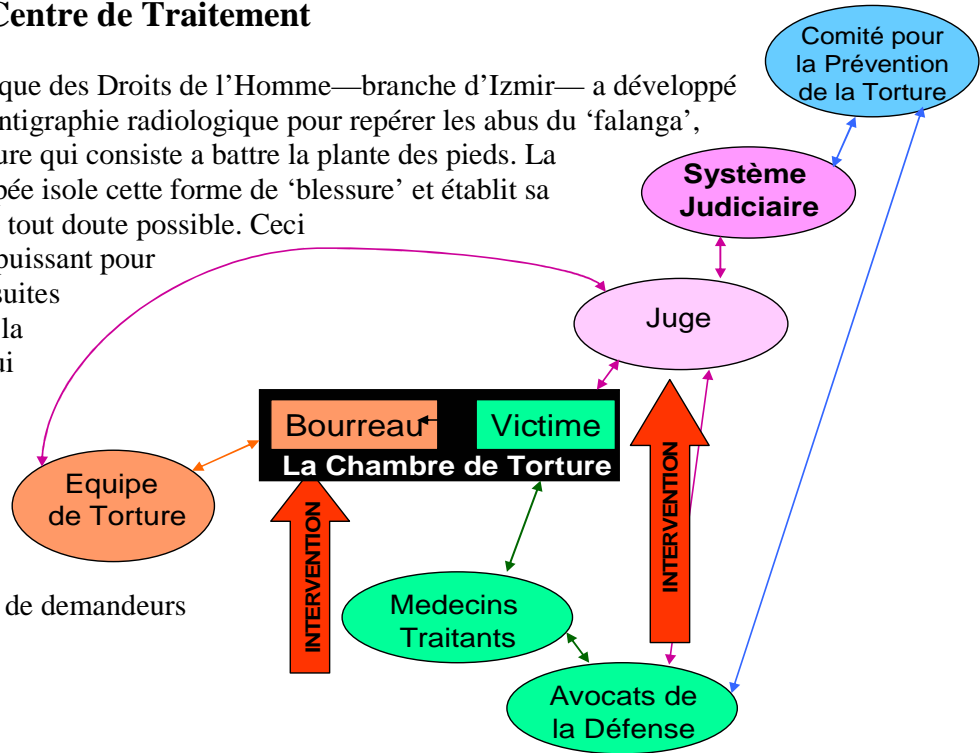
Viser les victimes et les auteurs de la torture:

- Turquie: Des Médecins de la Fondation Turque des Droits de l'Homme —branche d'Izmir—ont développé un système de documentation des cas de torture et de production d'éléments de preuves et d'investigations pour la police.
- Népal: CVICT, un Centre de traitement des cas de torture, a mis en place un programme de médiation communautaire qui évite l'intervention de la police dans les

villages, intervention qui se solde souvent par le fait que la victime soit abusée d'avantage par la police.

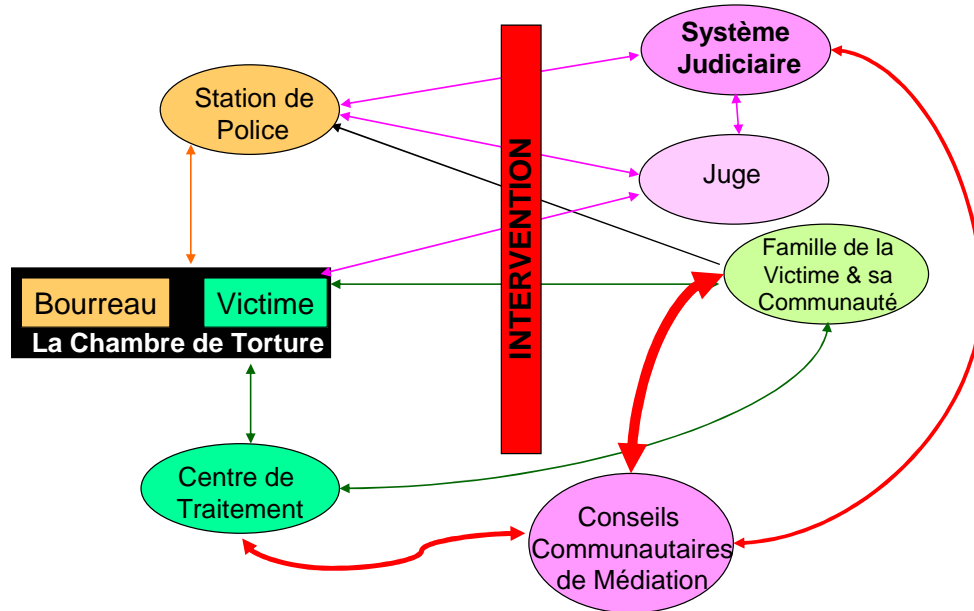
Médecins du Centre de Traitement

La Fondation Turque des Droits de l'Homme—branche d'Izmir— a développé un système de scintigraphie radiologique pour repérer les abus du 'falanga', une forme de torture qui consiste a battre la plante des pieds. La méthode développée isole cette forme de 'blessure' et établit sa preuve au-delà de tout doute possible. Ceci donne un moyen puissant pour engager des poursuites judiciaires contre la police et autres qui utilisent cette forme de torture. Il améliore également les preuves requises dans les autres pays pour des cas de demandeurs d'asile politique.



Intervention de la Communauté

Au Népal, CVICT a développé des conseils de médiation communautaires qui garantissent a la population l'accès a la justice sans que leurs plaintes ne soient conduites devant la police et que la police n'ait a intervenir avec ses méthodes habituelles qui mènent a des cas de torture.



Exemples visant la police a partir de l'intérieur comme de l'extérieur de ses structures

A partir de l'intérieur :

- Liberia: L'Association Libérienne pour le Respect de la Loi (LINLEA) développe une association professionnelle.
- Turquie: L'Académie de la Police utilise des bandes vidéo.

A partir de l'extérieur :

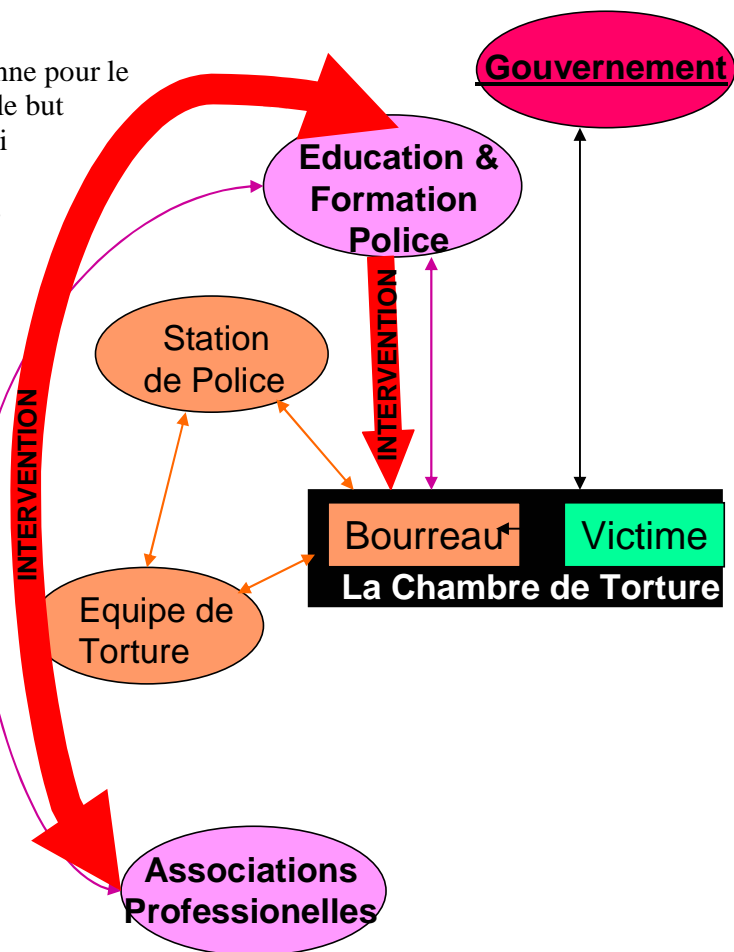
- Bulgarie: ACET, un entre de traitement de cas de torture établit la collaboration avec la police par des formations en droits de l'homme et le renforcement des capacités.
- Thaïlande: Forum-Asie établit la collaboration avec la police par des formations en droits de l'homme et le renforcement des capacités.
- Autriche: Un programme universitaire de formation de la police utilise le modèle Tandem pour la formation et l'établissement de relations.

1. Associations & Education de la Police

(NOTE: Cliquer sur website pour exemple sous 'Professionals':

<http://www.newtactics.org/main.php/PromotingHumanRightsProfessionalismInTheLiberianPoliceForce>)

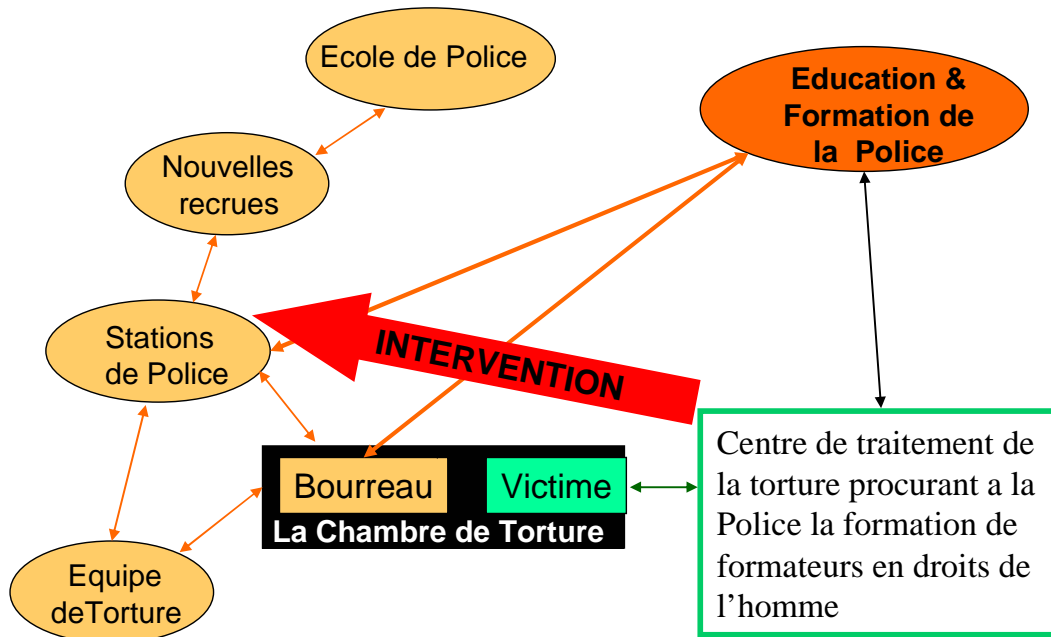
L'Association Nationale Libérienne pour le Respect de la Loi fut créée dans le but de faire face a ce qu'ils ont défini comme étant les causes fondamentales des violations des droits de l'homme: manque de formation, indiscipline, faiblesse des responsables ou manipulation politique des agents de sécurité. Ils offrent des sessions d'éducation aux droits de l'homme, de formation en techniques d'investigation et procédures légales, l'appui et le soutien contre l'injustice, et influencent la nomination de policiers a des positions de direction au Liberia.



2. Education de la Police & Formation aux tactiques

Collaboration Police-ONG : Le Centre d'Assistance aux Victimes de Torture (ACET) en Bulgarie a mis en place un projet de collaboration avec la police a différents niveaux dans le but d'établir au sein de la police la capacité de formation aux droits de l'homme. (NOTE: Cliquer sur website pour le cas d'exemple sous 'Bulgaria Case':

<http://www.newtactics.org/main.php/WK215>)

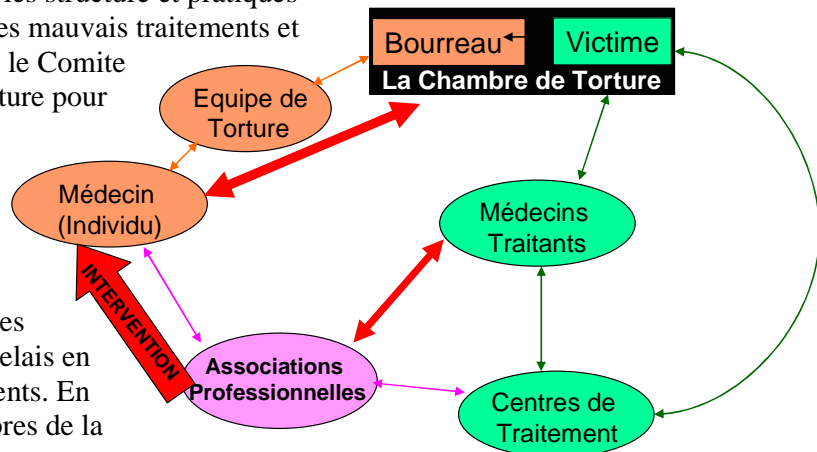


3. Viser les structures de support qui permettent a la Police ou aux autres forces de torturer

- Turquie: Viser des Associations Professionnelles : L'Association Medicale Turque s'est concentrée sur des médecins qui négligeaient des signes de torture; et l'Association des Avocats d'Izmir a fourni des services gratuits (pro-bono) aux victimes pour rassembler des dossiers en vue de traduire en justice les auteurs d'actes de torture.
- Irlande du Nord : Viser les structure et pratiques légales qui alimentent les mauvais traitements et abus. CAJ a bien utilisé le Comité de l'ONU contre la Torture pour l'amener a intervenir.

Associations Professionnelles

Les associations professionnelles peuvent créer un point fort de relais en vue de changer les comportements. En Turquie, la loi oblige les membres de la



médecine légale a surveiller les conditions des prisonniers et a rapporter les abus. L'Association Médicale Turque a utilisé ce pouvoir pour suspendre l'autorisation d'exercer pour ceux-la qui passaient systématiquement outre les signes de torture. Cette tactique a été également utilisée pour retirer des autorisations a ceux impliqués dans des actes de torture au Chili, en Argentine et Uruguay.

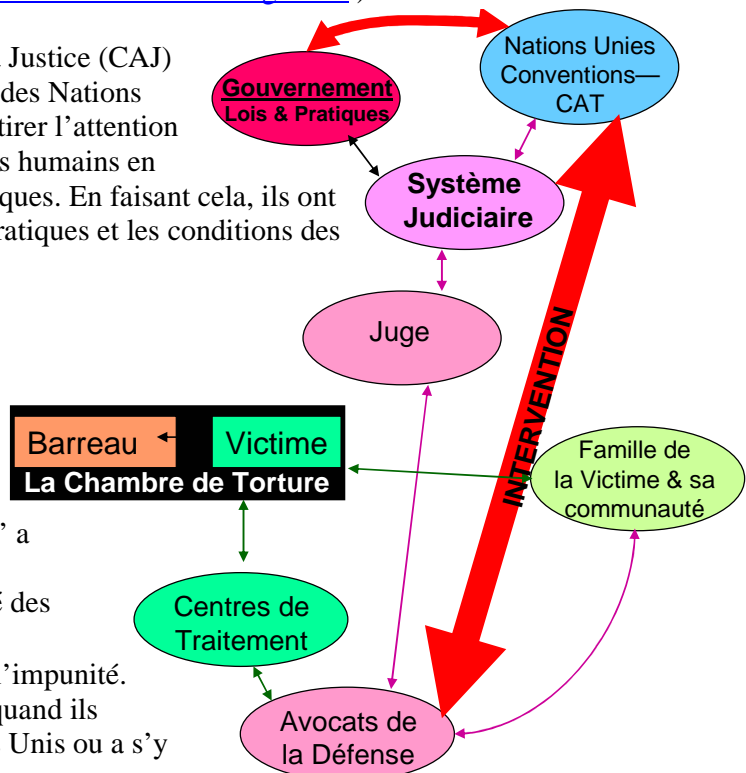
Viser la Structure

(NOTE: Cliquer sur www.newtactics.org/main.php/InternationalMonitoringBodie pour exemple sous 'Targeting the Structures':)

Le Comité pour l'Administration de la Justice (CAJ) en Irlande du Nord a utilisé le Comité des Nations Unies contre la Torture (CAT) pour attirer l'attention sur le problème de violations des droits humains en Irlande du Nord par les forces britanniques. En faisant cela, ils ont été capables d'améliorer les lois, les pratiques et les conditions des droits humains dans le pays.

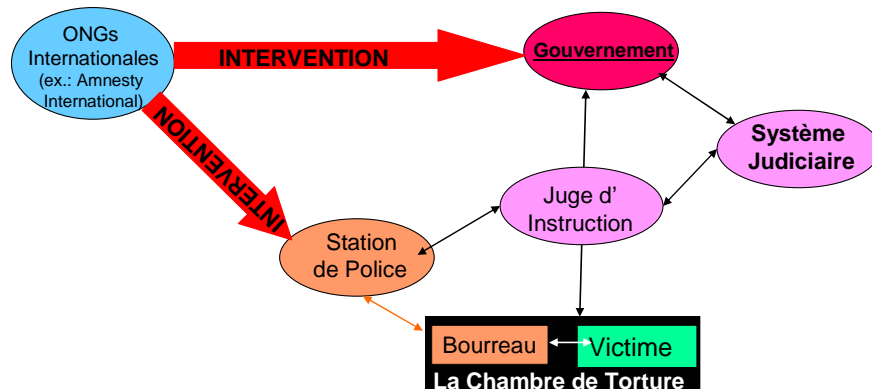
4. Viser le silence et l'impunité qui permettent a la police ou aux autres forces de torturer

- Pays Bas: Viser les 'bourreaux' a partir de l'extérieur. Amnesty International-Pays Bas a utilisé des messages SMS.
- Etats Unis d'Amérique: Viser l'impunité. Viser les auteurs de la torture quand ils cherchent a se rendre aux Etats Unis ou a s'y installer.



Viser le bourreau

Amnesty International dispose d'un réseau étendu de personnes qui répondent aux requêtes pour des actions urgentes quand ils apprennent que quelqu'un a été arrêté et court le risque d'être torturé. Amnesty International-Pays Bas a utilisé la technologie des messages SMS pour



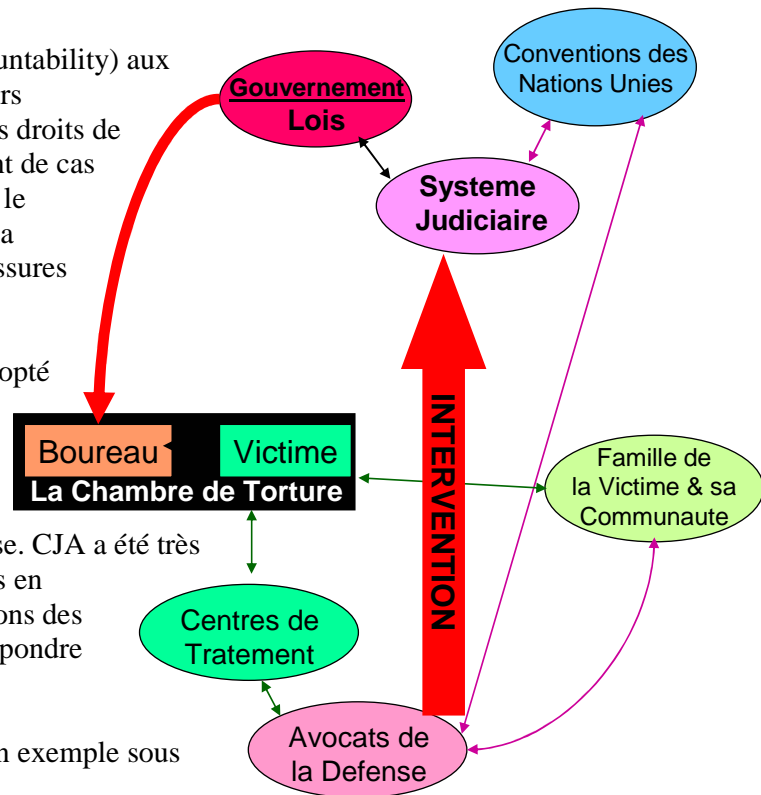
attirer de nouveaux —et spécialement des jeunes— membres et monter des campagnes contre la torture et réagir plus vite aux cas de torture. (NOTE: Cliquer sur website pour cas d'exemple sous 'Targeting the Torturer': <http://www.newtactics.org/main.php/SendingOutanSMS>)

Viser le bourreau

Le CJA (Center for Justice & Accountability) aux USA travaille avec les victimes, leurs communautés, des organisations des droits de l'homme et des centres de traitement de cas de torture a travers les USA et dans le monde afin d'aider les victimes de la torture a porter plainte pour des blessures de torture subies.

En 1994, le Congrès américain a adopté "Alien Torts Claim Act", une loi faisant de la torture un crime qui peut être poursuivi et puni par les tribunaux américains, peu importe ou et par qui la torture a été commise. CJA a été très actif dans l'initiation des poursuites en justice contre des auteurs de violations des droits humains pour les amener a répondre de leurs actes.

(NOTE: Cliquer sur website pour un exemple sous 'Targeting the Torturer': <http://www.newtactics.org/main.php/Reparations>)

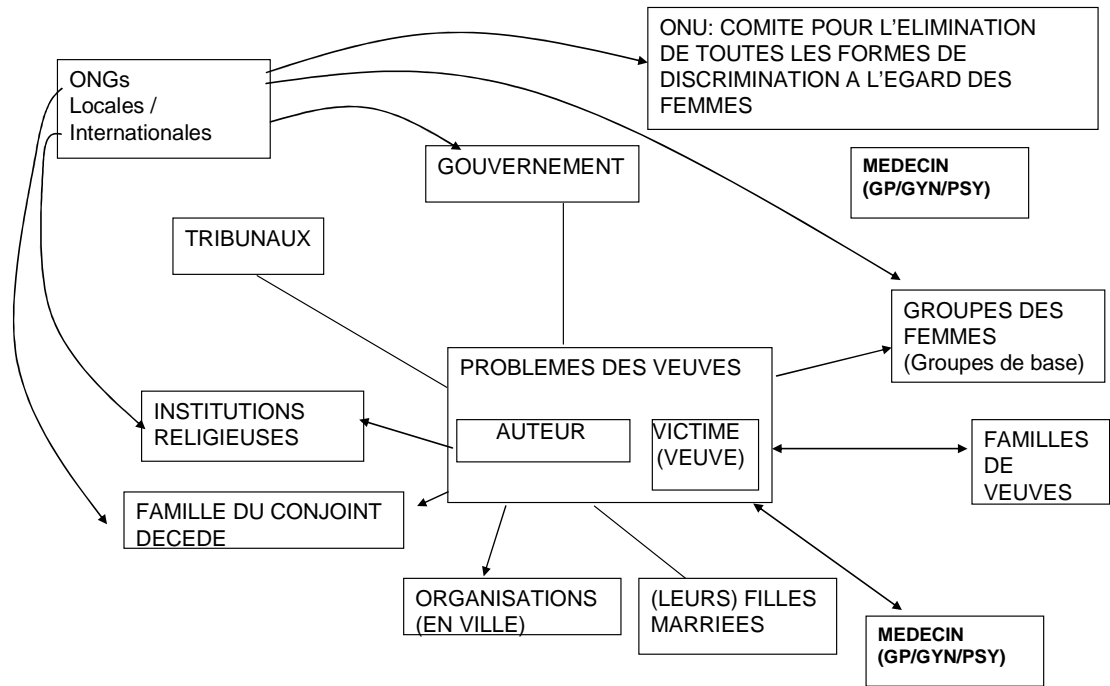


Nigeria: Utiliser le 'schéma tactique' pour d'autres problèmes

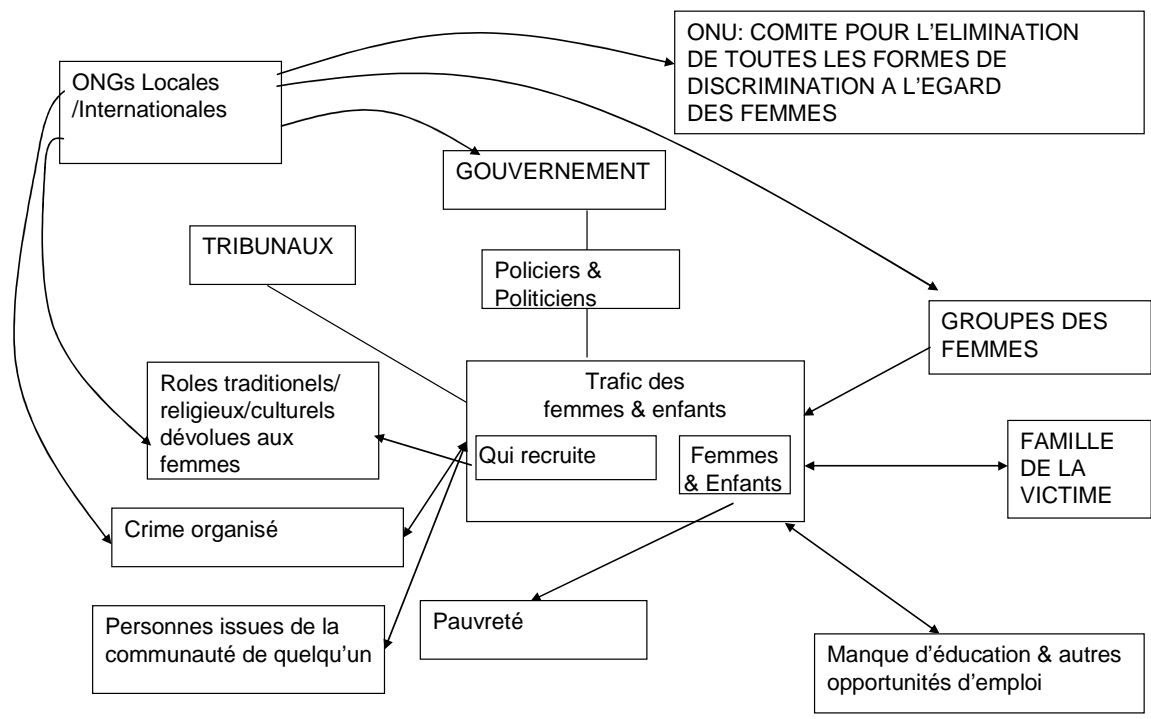
Le Forum des ONGs Imo (FINGO) au Nigeria s'est servi d'une nouvelle tactique de micro-crédit pour rassembler 18 représentants de FINGO afin d'examiner deux problèmes cruciaux pour leurs organisations et créèrent leurs schémas tactiques.

- 'Schéma tactique' pour les problèmes des veuves
- 'Schéma tactique' pour les problèmes de trafic des femmes et des enfants

Forum des ONGs Imo (FINGO)
 'SCHEMA TACTIQUE' SUR LES PROBLEMES DES VEUVES

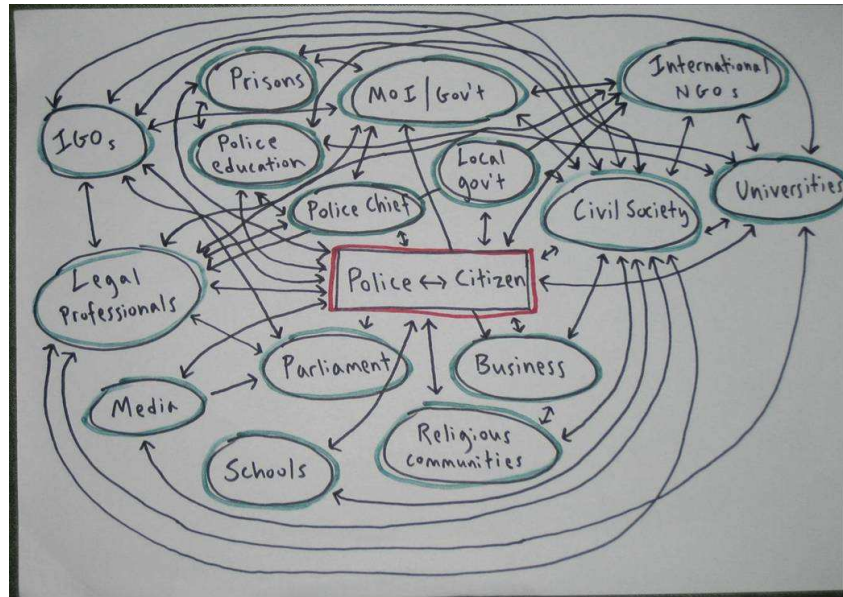


Forum des ONGs Imo (FINGO)
 'SCHEMA TACTIQUE' SUR LE TRAFIC DES FEMMES & ENFANTS



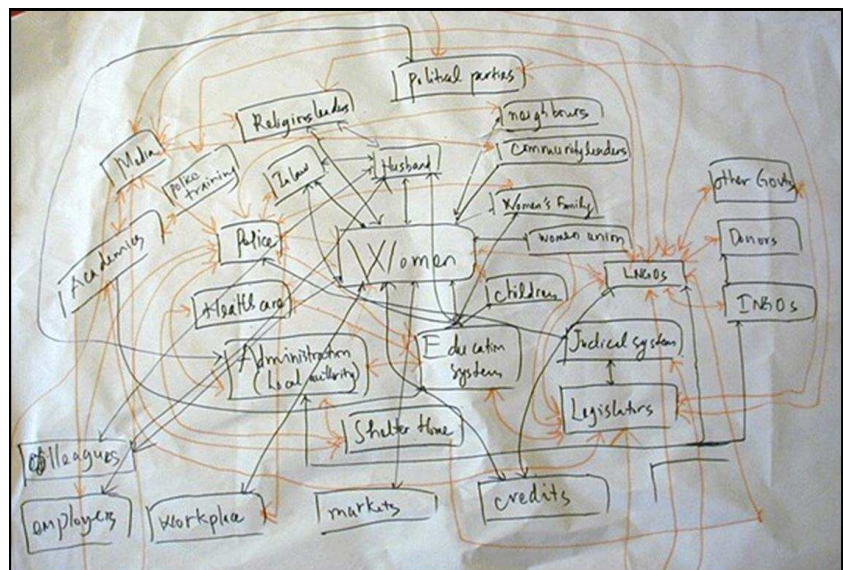
‘Schématisation Tactique’ a l’Atelier Régional d’Asie

Les Participants du séminaire de formation régional asiatique sur les Nouvelles Tactiques (du 5 au 11 Août a Chiang Mai, Thaïlande) ont appris et pratiqué comment se servir de l’outil de schématisation tactique. Une personne a fait le schéma des relations entre la police et les citoyens.



Un des petits groupes prit problème général de la violence contre les femmes et dessina le schéma des interactions dans le cas du Vietnam.

Ces exemples peuvent aider a générer d’autres idées sur la manière dont vous pouvez vous servir de l’outil de ‘schématisation tactique’ pour le cas de votre problème des droits de l’homme.



Utiliser le “schéma tactique” pour VOTRE problème de droits humains

Prenez un moment pour identifier un problème de droits humains que vous voudriez essayer schématiser avec cet outil.

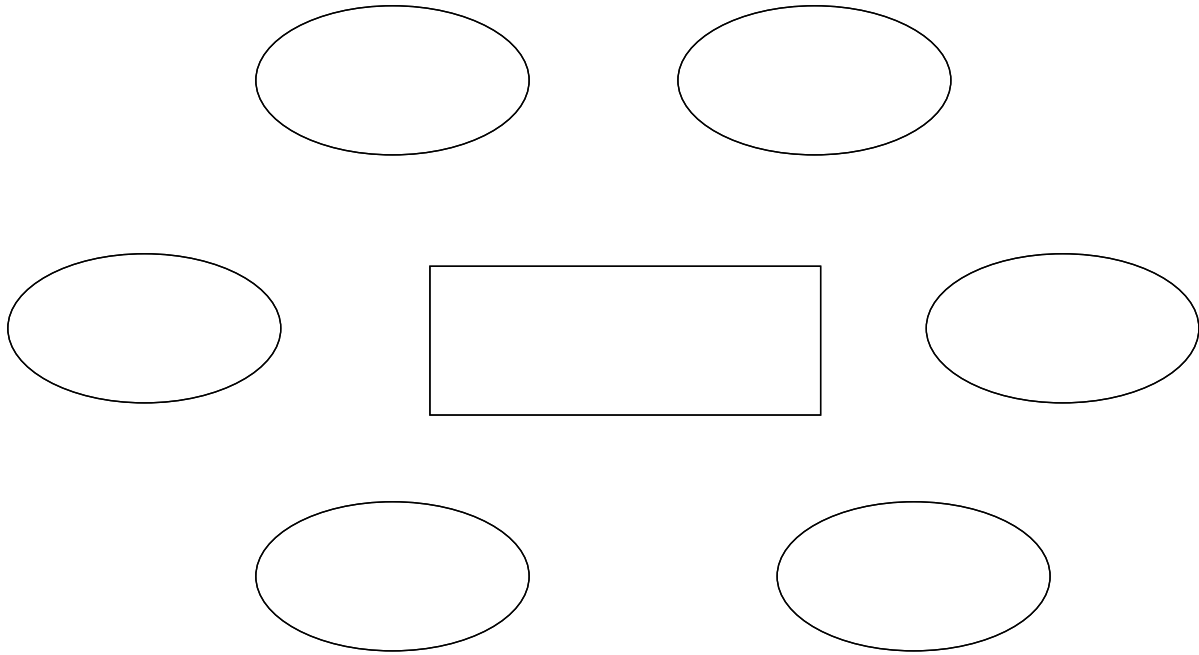
Considérez bien le fait qu’il n’est pas nécessaire que le problème implique une victime et un auteur. Si c’est le cas, mettez leur relation au centre.

Si votre problème n’implique pas une victime en particulier, considérez la personne ou la chose la plus touchée par le problème en question. Par exemple, dans un problème de

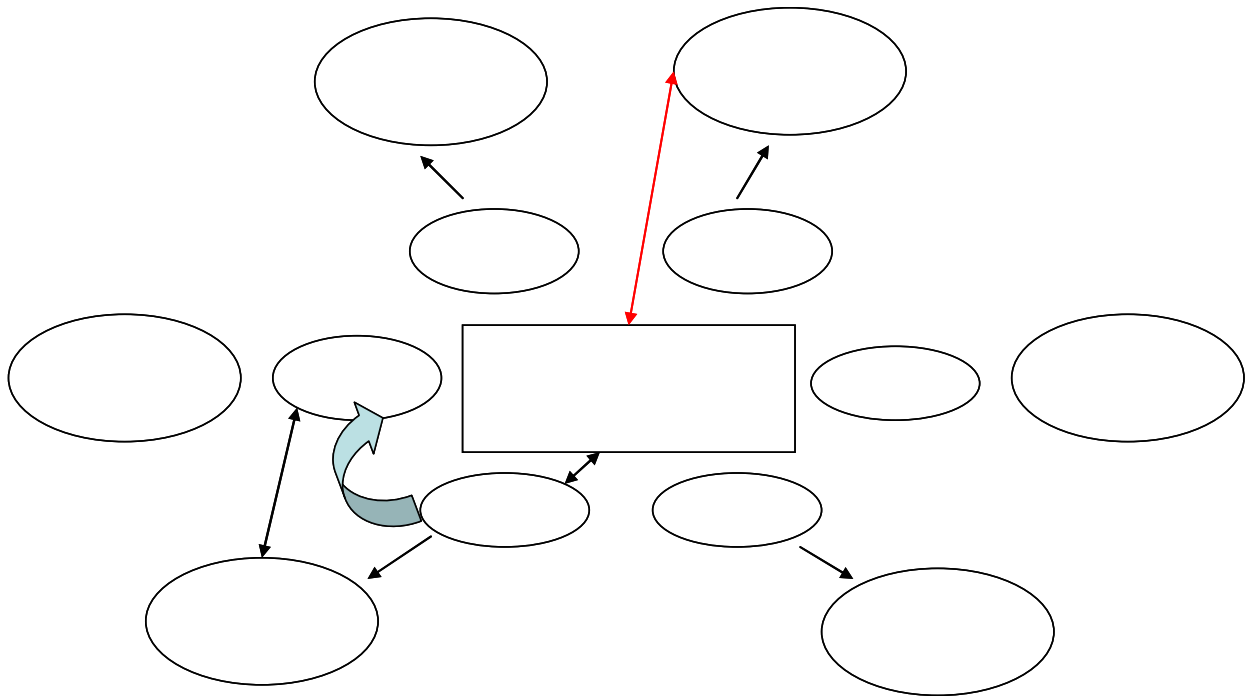
l'environnement, il peut s'agir une communauté spécifique qui soit touchée par le déchet toxique, la contamination de l'eau, la déforestation, etc. Mettez la communauté affectée au centre.

Utiliser la figure suivante:

Identifiez la personne ou la chose qui se trouve au centre dans la "boîte." Ensuite, identifiez les relations (personnes), organisations ou institutions les plus proches du centre.



- Ensuite, poursuivez par identifier les relations, organisations ou institutions qui sont plus éloignées du centre, mais qui encore ont un impact sur le problème de droits humains. Continuez jusqu'à ce que vous pensiez que vous avez identifié toutes les relations.
- Utilisez des flèches pour montrer les relations directes. Considérez la possibilité d'utiliser des flèches de différentes couleurs ou formes pour souligner les relations directes et indirectes.



Utiliser la base de données des Nouvelles Tactiques

Vous pouvez trouver d'avantage d'exemples sur les bonnes manières employées par d'autres défenseurs de droits de l'homme qui ont obtenu de bons résultats dans leurs cas.

La base de données des Nouvelles Tactiques vous permet de rechercher ces cas et de trouver des idées sur la façon dont vous pouvez poursuivre la résolution de votre problème.

Vous pouvez explorer la base de données en utilisant:

- Mots clés (comme femmes « *women* », enfants « *children* », torture, violence, racisme « *racism* », etc.)
- Types d'intervention (comme « *prevention, intervention, promotion* », etc.)
- Régions du monde
- Pays
- Même par les noms d'organisations